

An aerial photograph showing a vast landscape. In the foreground, there are dense green forests and some open fields. In the middle ground, a large urban area with many buildings and parking lots is visible. The background shows a flat horizon under a blue sky with scattered white clouds. Two large, semi-transparent circles are overlaid on the image: a dark blue one on the left and a light green one on the right.

**Regio Foodvalley**

**Proef de kracht  
van  
samenwerking**

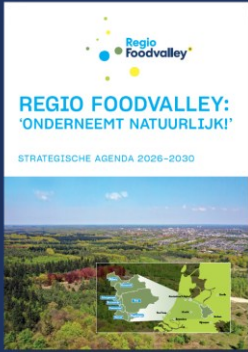
**Toekomst-  
bestendige  
Economie**

# Toekomstbestendige Economie

Waar denkt u aan?  
Vul de mentimeter in

**Menti.com code 3844 6237**





## Wat is Toekomstbestendige Economie (TBE)?

# TOEKOMSTBESTENDIGE ECONOMIE



Food



Toekomstbestendige landbouw\*



Innovatief MKB



Human capital

# Waarom werken we aan TBE?

## Perspectief

- Weerbaar
- Robuust
- Zelfvoorzienend
- Verdienvermogen
- Adaptief

## Uitdagingen

- Netcongestie
- Stikstof
- Schaarse ruimte
- Planetaire grenzen
- Knellende regelgeving
- Tekort aan personeel
- Water

**TOEKOMSTBESTENDIGE ECONOMIE**

# **Food en toekomstbestendige landbouw**



## Regio Foodvalley blinkt uit in food



### Toonaangevend in food

Economisch wordt Regio Foodvalley verbonden door de foodsector. De impact van de foodsector gaat veel verder dan de grenzen van onze regio en zelfs van Nederland.



**Context van  
toekomstbestendig  
voedselsysteem en  
toekomstbestendige  
landbouw**

## **Economische ontwikkelingen**

- Door geopolitieke spanning groeit aandacht voor het eigen verdienvermogen, zelfvoorziening en weerbaarheid
- Rapporten van Wennink en Draghi onderschrijven dit vanuit Europees en Nederlands perspectief
- Manifest "Bouwen aan een sterk toekomstgericht Nederlands voedselsysteem", onderschrijft noodzaak tot samenwerking op verschillende terreinen om dit te
- Vraagt (door) ontwikkeling van innovatie brandpunten: Primaire sector, campussen, toeleverende keten (veelal MKB), circulair en productiemilieu's
- Europa en het Rijk kijken veel meer naar regio's als spreekbuis bij gemeente overstijgende vraagstukken



## Regionale specialisaties (belangrijk voor innovatie)



FOOD-  
CLUSTER



METAAL-  
INDUSTRIE



BOUW-  
NIJVERHEID



ICT

### Innovatie

Het foodcluster, ICT, metaalindustrie en bouwnijverheid zijn sterker vertegenwoordigd in Regio Foodvalley dan landelijk.

Aandeel werkgelegenheid [locatiequotiënt]				
	Food	Metaal	Bouw	ICT
Regio Foodvalley	200	159	127	124
Nederland			100	

# Ambities landelijk gebied

## REGIONAAL PERSPECTIEF LANDELIJK GEBIED



### REGIO FOODVALLEY KOERS VOOR UITVOERING

Deel A  
5 april 2024



## Uitvoeringsplan stikstof Regio Foodvalley

*De boer aan het roer, de regio aan zet*

17 juli 2025





DISTRIBUTIE  
SUPERMARKTEN

SMART FOOD  
PRODUCTION

ORGANISCHE  
VOEDSELPRODUCTIE

INNOVATIEVE  
AKKERS/KASSEN & STALLEN

AGRI/ECO TOERISME

SMART FOOD PRODUCTION

ICT & WFC CAMPUSSEN

WETENSCHAP  
AGRI-FOOD & START-UPS

**HELE KETEN !**

**TOEKOMSTBESTENDIGE ECONOMIE**

**Innovatief MKB**

A white curved line graphic that starts from the bottom left, rises to a peak in the center, and then descends towards the bottom right, creating a smooth, wave-like shape across the lower portion of the slide.

# Innovatief MKB

- Het midden- en kleinbedrijf (mkb) is de motor van onze economie
- Ongeveer 60% van de werkgelegenheid en toegevoegde waarde komt hier vandaan

**195.000** banen

→ **155.000** bij bedrijven <200

**39.000** bedrijfslocaties

(70% eenpersoonszaken)

- Innovatie is nodig en gewenst
- Zowel product- als systeeminnovatie (o.a. samenwerking)
- Mkb heeft weinig tijd en toegang tot ecoysteem en netwerk





TOEKOMSTBESTENDIGE ECONOMIE

# *Circulaire Economie*



# Waarom circulaire economie?

Lineaire economie



Economie met recycling



Circulaire economie



- **Grondstof-onafhankelijkheid**
- Keten-samenwerking
- Nieuwe business modellen
- Innovatie
- Europese regelgeving

- Nederland circulair in 2050
- 50% minder gebruik fossiele grondstoffen in 2030

- Duurzamer gebruik grondstoffen
- Meer concurrerend vermogen
- Regio Foodvalley als innovatieve kennisregio rondom circulair

# Living Lab Regio Foodvalley Circulair



**Triple Helix samenwerking** van 50+ partijen uit bedrijfsleven, onderwijs en overheid

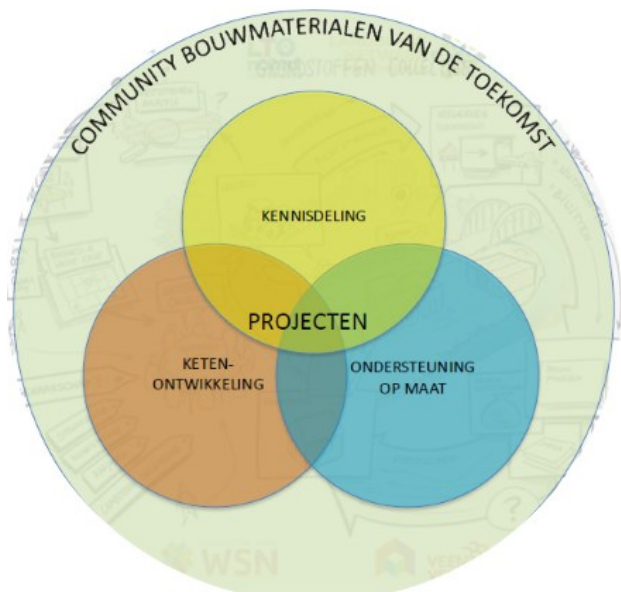
Thema's:

- **Circulair en biobased bouwen**
- **Circulaire voedselketens**
- **Industrie**

## KERNACTIVITEITEN



# Regio Deal project: Bouwmaterialen van de toekomst



**TOEKOMSTBESTENDIGE ECONOMIE**

# **Human Capital**



# Human Capital

Menselijk kapitaal is belangrijke randvoorwaarde voor Toekomstbestendige Economie

Strategische Agenda: **Regio Foodvalley maakt werk van een optimaal functionerende arbeidsmarkt met aandacht voor de volle breedte: voor iedere werkgever, voor elk talent en in elke levensfase. Triple-helix samenwerking om structurele veranderingen te realiseren.**

## Grote uitdagingen arbeidsmarkt:

- aantrekken
- behouden
- ontwikkelen
- vitaliseren

Werkprogramma Strategische Agenda:

- Het creëren van slimme verbindingen tussen leren en werken
- Talent binden en boeien
- Benutten van technologie en (sociale) innovatie

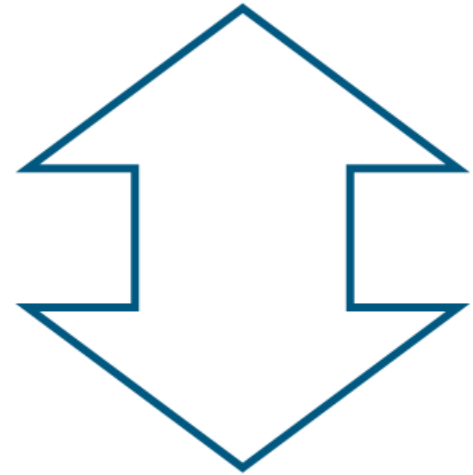
# PROGRAMMALIJNEN Human Capital Agenda 2026-2030

**1. Vergroten van de instroom en het behoud van talent**

**2. Leren doe je (juist) in het mkb**

**3. Productiever worden door mensgerichte technologie**

Technologie als drager



Goed werkgeverschap

# Goed werkgeverschap



**TOEKOMSTBESTENDIGE ECONOMIE**

# **Regio en rollen**



# Hoe stuurbaar is een regionale en lokale economie?

De stuurbaarheid van een lokale of regionale economie is **beperkt, maar niet onmogelijk**. Het economisch systeem functioneert grotendeels als een 'ecosysteem' dat reageert op marktwerking, maar kan door gerichte ingrepen van overheden worden beïnvloed.

Kritische massa ecosysteem food/ nationaal loket/ gedeelde faciliteiten



Biotechnology Fermentation Factory

Impuls



Versterking regionale crossovers



Netwerk/clusterversterking/ Triple helix

Regio Foodvalley  
Circulair



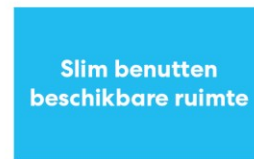
## Rol van de regio

*Wat schrijft u in de Mentimeter?*

- Afstemmen beleid (van aanbestedingseisen tot omgevingsvisie)
- Gemeenschappelijk beleid (bijvoorbeeld RPW)
- Lobby en gesprekspartner (provincie, Rijk)
- profilering (ook samen met anderen bijvoorbeeld via FoodNL)
- Opbouwen van instrumentarium voor bedrijfsleven (loketten, subsidies etc.)
- Subsidies aanvragen (Regio Deal)
- Netwerk en ontmoeting

# Schematische opgave van onze ambities en opgaven.

Real Foodvalley: 'Onderneemt naar vijk!'



Uitwerking in Uitvoeringsprogramma 2026-2030 in triple helix samenwerking.

# Visie op ruimte voor economie en Actualisatie RPW

## Visie op ruimte voor economie

Het doel van deze opdracht is richting te geven aan de ontwikkeling van een toekomstbestendige, innovatieve en veerkrachtige regionale economie, en te komen tot een gedeeld economisch-ruimtelijk perspectief voor Regio Foodvalley.

## Actualisatie RPW 2027 – 2030

1. Een integraal afsprakenkader voor kantoren, PDV en bedrijventerreinen.
2. Versterkt duurzame/ circulaire transitie en het agrofood-ecosysteem.
3. Biedt gemeenten en provincies instrumenten om gecoördineerde ruimtelijk-economische keuzes te maken.
4. Sluit bij de huidige gemeentelijke omgevingsvisies en daarin een doorkijk biedt naar de benodigde actualisaties en investeringsstrategieën na 2030

Gemeentelijk  
instrumentarium



Ruimtelijke  
Economie

- Zie de bijdrage die uw gemeente heeft in de regio! Draag het regionale verhaal uit.
- Ambassadeur en voelsprietten zijn, want u heeft contact met allerlei partijen: wat zijn de mooie voorbeelden, maar ook: wat zijn de behoeftes
- Strategisch meesturen door de kaderbrief (geld en jaarplannen)
- Meesturen via ruimtelijk instrumentarium
- Meedoen via regiocommissie en raadsinformatieavonden
- Meegaan op de regiotoer 12 juni 2026

**Wat kunt u doen als raadslid?  
Betrokkenheid is belangrijk!**





**Save the date 12 juni 2026**

**LIVE**

## **Regio Foodvalley LIVE 12 juni 2026**

**Stap in en ontdek de regio in actie**

Op vrijdag 12 juni organiseert Regio Foodvalley Regio Live voor (nieuwe) raadsleden en andere bestuurders uit de regio. Een middag met tours langs projecten die laten zien hoe de regio elke dag in beweging is.

# Programmamanagers Regio Foodvalley

Toekomstbestendige  
economie

Verantwoorde groei



Sanne van Laar  
Food



Gertjan Verstoep  
Innovatief MKB



Arjan Bossenbroek  
Landelijk gebied



Sunta Veerkamp  
Wonen



Sharifa Zaidi  
Mobiliteit



Carolien Huisman  
Human Capital en  
Circulaire Economie

Bekijk het  
hele team  
Regiofood  
valley.nl



Nanneke Joosen  
Ruimtelijke economie



Rick de Jongh  
Energie