



**Regio
Amersfoort**



VAB programma Regio's Amersfoort en FoodValley Projectenboek

Datum
Door
Email

6 april 2018
Brendan McCarthy
b.mccarthy@o-gen.nl

Colofon

Titel VAB programma 2017 - 2019 regio's Amersfoort en FoodValley
Status in ontwikkeling
Datum maart 2018

Ambtelijke voorbereidingsgroep Geert Butz – gemeente Ede
Sander van Nieuwenhuizen – gemeente Barneveld
Brendan McCarthy – gebiedscoöperatie O-gen
Myrthe Valé – gemeente Woudenberg

Inhoud

Inhoud.....	3
Inleiding en leeswijzer	4
1. Gezamenlijk toekomstbeeld	5
1a Onderzoek naar kwantitatieve opgave VAB.....	6
1b Ambitiedocument	7
2. Versterken van de innovatie	8
2a Nieuwe kleinschalige experimenten	8
2b vierkante meters over gemeentegrenzen heen uitwisselen	9
3. Verbeteren van de huidige gemeentelijke systematiek.....	10
3a Optimalisatie van het functieveranderingsbeleid in Gelderse gemeenten	10
3b Quick wins van Gelderse naar Utrechtse gemeenten	11
3c Ambtelijk uitwisselen van ervaringen	11
4. Meer leren uit de praktijk	12
4a Coördinatiegroep functieverandering Regio FoodValley	12
4b Coördinatiegroep functieverandering Regio Amersfoort	12
4c Platform VAB	13
4d Kennisontwikkeling	13
5. Vinger aan de pols in de regio	14
5a De Gebiedsregisseur	14
6. Nieuwe mechanismen uitwerken	14
6a Circulair bouwen.....	15
6b Doorbraken in het fiscale regime	15
6c Tijdelijk bestemmen	16
7. Communicatie	16

Inleiding en leeswijzer





Dit projectenboek geeft aan op welke wijze de projecten in het VAB programma van de regio's Amersfoort en FoodValley worden uitgevoerd. Dit zijn de contractdocumenten tussen het programma management en de projectleiders van de individuele projecten. Voor de context van de projecten verwijzen we naar het VAB programma. Per project is onderstaand overzicht ingevuld:

Projecttitel	Titel van het project
Locatie	De locatie waar het project wordt uitgevoerd
Doelstelling	Het doel/de doelen van het project
Gewenst resultaat	Het resultaat dat we met het project wensen te behalen
Korte omschrijving project/activiteit	Een korte projectomschrijving - het detailniveau van de omschrijving verschilt per project, afhankelijk van de mate van concreetheid
Trekker	De trekker van het project
Betrokken organisaties	Overige organisaties die bij dit project betrokken zijn
Randvoorwaarden	Wat nodig is voor realisatie van dit project
Budget en kostendragers	Het benodigde budget, en welke partijen welk deel van de kosten dragen
Doorlooptijd project	Wanneer en/of hoe lang dit project loopt
Rol stuurgroep	De (eventuele) rol van leden van de stuurgroep in het project
Waarde voor het gebied	De (meer)waarde die dit project voor het gebied oplevert

Dynamische agenda

Het projectenboek beschouwen we als een dynamische, rollende agenda die tussentijds wordt bijgesteld, in ieder geval in het eerste kwartaal van 2019.

In het projectenboek is de status van het project weergegeven met de volgende kleuren:

Kleur	Status
	Nog niet gestart
	In uitvoering – conform planning
	In uitvoering – vertraging
	Afgerond

Uitwerking naar projectplannen

Op basis van het gebiedsprogramma maken we projectplannen waarin de fasering, financiering, taakverdeling etc. verder worden uitgewerkt.

1. Gezamenlijk toekomstbeeld

We zien twee opgaven:

- 1a Het scherp krijgen van de kwantitatieve opgave van de VAB. Om hoeveel bedrijven gaat het daadwerkelijk, zijn er regionale verschillen, welke koersen zijn daarin te volgen?
- 1b Het creëren van (volgend op onderdeel 1a) een gezamenlijk denkproces in de regio om te komen tot een verfijning van het gezamenlijke beeld en de opgave: welke kwaliteit of koers van het buitengebied (een agrarisch landschap, een recreatie landschap, een woonlandschap) hebben we voor ogen en hoe vinden we samen vormen van (gemeentelijke) sturing om dat te bereiken?

Projecttitel	1a Onderzoek naar kwantitatieve opgave VAB
Locatie in de regio	Regiobreed
Doelstelling	In beeld krijgen van de kwantitatieve opgave van de VAB
Gewenst resultaat	Zicht op de opgave
Korte omschrijving project/activiteit	De overkoepelende opgave is in beeld gebracht en inmiddels afgerond (onderzoeken naar de kwantitatieve opgaven in de provincies Gelderland en Utrecht). Daarnaast vindt een continue monitoring plaats van de voortgang van de uitvoering van het functieveranderingsbeleid in de Regio FoodValley. Daarin willen we aantoonbaar maken wat de resultaten van het beleid zijn ten opzichte van een (autonome) opgave. Jaarlijks zal op basis van deze monitoring een rapportage worden opgesteld en worden aangeboden aan de portefeuillehouders van de regio FoodValley. Een optie is om de monitoring eventueel te kopiëren (quick win) naar de Utrechtse gemeenten.
Trekker	Sander van Nieuwenhuizen
Betrokken organisaties	Gemeenten in de Regio FoodValley
Randvoorwaarden	Nvt
Budget en kostendragers	Nvt
Doorlooptijd project	continu
Rol stuurgroep	nvt
Waarde voor het gebied	Besef van de opgave en van de effecten van de handelingen

Projecttitel	1b Ambitiedocument
Locatie in de regio	Regiobreed
Doelstelling	Formuleren van een aantal gezamenlijke doelen, opgaven en uitgangspunten voor de aanpak van VAB in het landelijk gebied van de regio's.
Gewenst resultaat	Gezamenlijke uitgangspunten aanpak VAB
Korte omschrijving project/activiteit	<p>Gestart wordt met het opstellen van doelen, opgaven en uitgangspunten met betrekking tot het landelijke gebied en de VAB opgave door de beide regio's.</p> <p>Voor de regio FoodValley is vanuit bestaande beleidsdocumenten zoals de Gebiedsvisie en het functieveranderingsbeleid regio FoodValley een goede weergave te maken.</p> <p>Voor de gemeenten in de regio Amersfoort- Utrecht Oost willen we deze informatie ophalen bij de afzonderlijke gemeenten op basis van bilaterale overleggen.</p> <p>De resultaten vanuit de beide regio's worden vervolgens samengevoegd in een gezamenlijk document met de bevindingen en vraagpunten/verschillen.</p> <p>Daarbij zal worden onderzocht of dezelfde doelen, opgaven en uitgangspunten van toepassing zijn, of dat sprake is van gebiedsgerichte verschillen.</p> <p>Vervolgens zal de opgehaalde informatie en bevindingen worden gedeeld en besproken in het AOLG regio Amersfoort (incl. provincie) en het AORO regio FoodValley. Mogelijk in een gecombineerde workshop/bijeenkomst.</p> <p>De inventarisaties en besprekingen resulteren uiteindelijk in een weergave van de gezamenlijke en gebiedsgerichte doelen, opgaven en uitgangspunten. Met daarbij eventuele aanbevelingen voor mogelijke vervolgstappen.</p> <p>De gezamenlijke uitgangspunten worden vervolgens voorgelegd aan de stuurgroep en de portefeuillehouders van de regio's.</p>
Trekker	Sander van Nieuwenhuizen (Barneveld)
Betrokken organisaties	Gemeenten in de regio's Amersfoort en FoodValley, lokale organisaties
Randvoorwaarden	

Budget en kostendragers	120 uur ambtelijke inzet gemeenten, € 10.000 out-of-pocket
Doorlooptijd project	Start juli/augustus met uitvraag naar Utrechtse gemeenten, september overleggen gemeenten inplannen en oktober/november samenvoegen tot een gezamenlijk document. In november/december besprekingen in regio-overleggen. Q1 2019 afronding in uiteindelijk document om voor te leggen aan stuurgroep en portefeuillehouders.
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	

2. Versterken van de innovatie

Dit doen we door de experimenteerruimte die er binnen regelgeving is (lokaal en regionaal) te benutten voor nieuwe invulling van agrarische bouwpercelen (zoals bijvoorbeeld het Knooperf in Achterveld – gemeente Leusden).

Projecttitel	2a Nieuwe kleinschalige experimenten
Locatie in de regio	Nader te bepalen
Doelstelling	Buiten de vigerende kaders van provincie en gemeenten nieuwe oplossingen voor VAB's uittesten
Gewenst resultaat	Nieuwe ideeën voor omgaan met VAB-locaties in de praktijk van drie locaties uitgetest.
Korte omschrijving project/activiteit	Voor drie nieuwe locaties met een complexe situatie mbt bijvoorbeeld ruimtelijke kwaliteit, eigenaarschap of economische mogelijkheden gaan we met de desbetreffende gemeente en provincie op zoek naar maatwerk met behulp van de aanvullende experimenteerruimte buiten de provinciale kaders. Voor de provincie Gelderland wordt een vergelijkbaar landelijk traject (prijsvraag Brood en Spelen) afgewacht. Mogelijk zijn vanuit de aanmeldingen daarvoor interessante cases in een van de Gelderse gemeenten die in aanmerking komen als experiment in het kader van het Programma VAB. Voor de Utrechtse gemeenten zal een prijsvraag worden uitgezet onder gemeenten/adviseurs. We laten deze experimenten intensief begeleiden en hebben aandacht voor de leereffecten van deze experimenten.
Trekker	Sander van Nieuwenhuizen (Barneveld)
Betrokken organisaties	Nader te bepalen
Randvoorwaarden	

Budget en kostendragers	120 uur ambtelijk, € 75.000 out-of-pocket kosten (= 40 uur inzet in uren en € 25.000 per pilot locatie: begeleiding, monitoring, bijdrage aan pilot)
Doorlooptijd project	Planning: start uitvoering: Selectie van de pilot locaties: juni - oktober 2018 Start pilots: Q3/Q4 2018 Evaluatie en afronding: Q3 2019
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	

Projecttitel	2b vierkante meters over gemeentegrenzen heen uitwisselen
Locatie in de regio	Utrechtse gemeenten
Doelstelling	Uitwerken concept van VAB-loket waarin uitwisseling van sloopmeters over de gemeentegrenzen heen mogelijk wordt in twee pilotgebieden in de provincie Utrecht
Gewenst resultaat	Twee pilotgebieden: Kromme Rijnstreek (Houten, Bunnik, Wijk bij Duurstede) en Flanken Heuvelrug / Vallei (Zeist, Utrechtse Heuvelrug, Renswoude, Rhenen)
Korte omschrijving project/activiteit	<p>In samenwerking met gemeenten en provincie Utrecht wordt in twee pilotgebieden gewerkt aan de uitwerking van de VAB-loket systematiek. Twee gebieden met een andere doelstelling (accentverschillen tussen hergebruik vs. ontstening). Potentiele slooplocaties worden opgezocht, met deze ondernemers wordt verder verkend op welke wijze zij het beste kunnen worden ontzorgd. Tegelijkertijd worden geschikte landingslocaties geïnventariseerd en gematched met de in te brengen sloopmeters. In het project wordt deze systematiek zo ver mogelijk uitgewerkt en uitvoeringsgereed gemaakt.</p> <p>In de uitvoering van deze systematiek zal ook behoefte zijn aan het ambitiedocument dat als ruimtelijk inhoudelijk afwegingskader kan bieden en als grond voor ruimtelijke onderbouwing voor de ruimtelijke relevantie voor de uitruil van sloopmeters annex bouwrechten.</p>
Trekker	Brendan McCarthy (O-gen)
Betrokken organisaties	
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	Financiering vanuit Innovatieprogramma fysieke leefomgeving (IFL, provincie Utrecht): 59.283,00 + eigen middelen O-gen
Doorlooptijd project	Project is gestart op 1/9 2017 in de twee pilotgebieden. Gemeenten en O-gen werken nauw met de provincie Utrecht samen aan de uitvoering. Eerste resultaten Q2

	2018, waarna keuze moet worden gemaakt over vervolgfase
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	

3. Verbeteren van de huidige gemeentelijke systematiek

Het optimaliseren van het functieveranderingsbeleid in de regio's, met als doel een verbeterde systematiek die meerwaarde kent en die binnen de regio overeenstemt. Er wordt gezien of het mogelijk is de beleidsmatige mogelijkheden zoveel mogelijk op elkaar te laten aansluiten. Daarbij is het wel van belang dat de gemeentelijke autonomie blijft geborgd, waardoor de individuele invulling van het gezamenlijke kader mogelijk blijft.

Projecttitel	3a Optimalisatie van het functieveranderingsbeleid in Gelderse gemeenten
Locatie in de regio	Gelderse Regio FoodValley gemeenten en Putten
Doelstelling	Bekendheid van het functieveranderingsbeleid onder inwoners, ondernemers in het buitengebied en adviseurs/organisaties
Gewenst resultaat	Communicatieplan voor grotere bekendheid van het functieveranderingsbeleid regio FoodValley
Korte omschrijving project/activiteit	Het intergemeentelijk functieveranderingsbeleid is inmiddels herijkt, maar in de praktijk blijkt dat de bekendheid van het beleid nog te gering is. Daarom is het doel om de bekendheid van het beleid onder (stoppende) agrarische ondernemers en inwoners van het buitengebied te vergroten. Hiervoor wordt een communicatieplan opgesteld die per doelgroep aangeeft hoe het beleid het beste onder de aandacht kan worden gebracht. In samenwerking met O-gen en de opleiding communicatie van de CHE Ede zal het communicatieplan worden vormgegeven en uitvoering aan worden gegeven.
Trekker	Sander van Nieuwenhuizen
Betrokken organisaties	CHE Ede en Erik Deutekom (O-gen)
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	€ 10.000,-
Doorlooptijd project	Start overleg O-gen en CHE Q3 2018, start opdracht communicatieplan september 2018. Oplevering

	communicatieplan januari 2019. Daarna uitvoering geven aan het communicatieplan.
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	

Projecttitel	3b Quick wins van Gelderse naar Utrechtse gemeenten
Locatie in de regio	Utrechtse gemeenten
Doelstelling	Utrechtse gemeenten leren van de Gelderse aanpak
Gewenst resultaat	Kennisoverdracht van Gelderse naar Utrechtse gemeenten
Korte omschrijving project/activiteit	<p>We gaan onderzoeken welke quick wins van het Gelderse systeem – en binnen de huidige gemeentelijke en provinciale regelgeving – in de Utrechtse gemeenten kunnen worden geïmplementeerd. Dit gebeurt aan de hand van drie ambtelijke sessies met een brede mix van medewerkers van gemeenten:</p> <ul style="list-style-type: none"> • de verkenning: Gelderse gemeenten geven toelichting, in een zoektocht naar de meerwaarde voor de gemeenten, wordt gecombineerd met bijeenkomst project 1b, ambitiedocument • de vertaling: Utrechtse gemeenten maken een vertaling naar hun kaders • de implementatie: Utrechtse en Gelderse gemeenten nemen elkaar mee in de genomen stappen
Trekker	Myrthe Valé (Woudenberg)
Betrokken organisaties	Gemeenten beide regio's, provincie Utrecht
Randvoorwaarden	Draagvlak betrokken gemeenten.
Budget en kostendragers	240 uur inzet in uren
Doorlooptijd project	start: september 2018, drie bijeenkomsten met afronding maart 2019
Rol stuurgroep	Gelders systeem bij gemeenten Regio Amersfoort en provincie Utrecht “promoten”.
Waarde voor het gebied	Eenduidige en flexibele regelgeving.

Projecttitel	3c Ambtelijk uitwisselen van ervaringen
Locatie in de regio	Regiobreed
Doelstelling	
Gewenst resultaat	
Korte omschrijving project/activiteit	Dit traject volgt op project 3b.
Trekker	
Betrokken organisaties	
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	
Doorlooptijd project	Doorlopend

Rol stuurgroep	N.v.t.
Waarde voor het gebied	

4. Meer leren uit de praktijk

We erkennen de waarde van kennis delen over de VAB. We herkennen dat ook in de wijze waarop de Gelderse gemeenten sinds 2008 met de provincie Gelderland samenwerken in de coördinatiegroep functiewijziging en de oogst die een aantal onderzoeken van studenten van de WUR (drijvers achter de VABs) en CHE (wat komt er op een ondernemer af bij het staken van zijn bedrijf) hebben opgeleverd.

Projecttitel	4a Coördinatiegroep functieverandering Regio FoodValley
Locatie in de regio	Gelderse gemeenten in de Regio FoodValley
Doelstelling	
Gewenst resultaat	
Korte omschrijving project/activiteit	Gemeenten wisselen op regelmatige basis hands-on ervaring uit aan de hand van concrete casussen.
Trekker	Sander van Nieuwenhuizen
Betrokken organisaties	
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	
Doorlooptijd project	
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	

Projecttitel	4b Coördinatiegroep functieverandering Regio Amersfoort
Locatie in de regio	
Doelstelling	Kennis ontwikkelen en uitwisselen vanuit concrete casussen
Gewenst resultaat	hogere handelingsbekwaamheid van het ambtelijk apparaat van de gemeenten in de Regio Amersfoort
Korte omschrijving project/activiteit	In navolging van de coördinatiegroep voor de Gelderse FoodValley gemeenten wordt een coördinatiegroep opgezet voor de gemeenten in de Regio Amersfoort. In bijeenkomsten van de coördinatiegroep worden concrete casussen gezamenlijk besproken. Daarmee wordt bovendien een gezamenlijk kader ontwikkeld voor het gelijkkluidend behandelen van initiatieven. De provincie Utrecht wordt uitgenodigd om hier bij aan te schuiven.
Trekker	Myrthe Valé (Woudenberg)
Betrokken organisaties	Gemeenten Regio Amersfoort en Provincie Utrecht
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	320 uur inzet in uren

Doorlooptijd project	Het project volgt op het project ambitiedocument en het project 3b – Quick wins van Gelderland naar Utrecht. Start in Q2 2019, afronding en evaluatie vervolg: december 2020
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	Kennisdelen en afstemmen uitvoering

Projecttitel	4c Platform VAB
Locatie in de regio	Regiobreed regio's FoodValley en Amersfoort
Doelstelling	Kennis- en ervaringsuitwisseling in de regio
Gewenst resultaat	Bijeenkomsten van het Platform VAB
Korte omschrijving project/activiteit	Het platform is een vervolg op de ledengroep VAB van Gebiedscoöperatie O-gen. Met gemiddeld twee bijeenkomsten per jaar vindt actief kennisuitwisseling plaats over actuele zaken met betrekking tot de VAB.
Trekker	Hans Hubers
Betrokken organisaties	Alle betrokken partijen in de regio: ondernemers, adviseurs, overheden, kennisinstellingen, banken et cetera
Randvoorwaarden	Duidelijke en stevige agenda opstellen door kernteam VAB
Budget en kostendragers	240 uren inzet
Doorlooptijd project	Twee tot drie bijeenkomsten van het platform jaarlijks: mei 2018, oktober 2018, januari 2019, juni 2019, december 2019 (tevens wrap-up en evaluatie van het programma).
Rol stuurgroep	Deelname aan bijeenkomsten en opening, afhankelijk van beschikbaarheid en het onderwerp.
Waarde voor het gebied	Kennisdelen, netwerkvorming

Projecttitel	4d Kennisontwikkeling
Locatie in de regio	Regiobreed
Doelstelling	Kennisontwikkeling en verdieping
Gewenst resultaat	Drie onderzoeken door (groepen) studenten
Korte omschrijving project/activiteit	<p>Jaarlijks willen we met één van de kennisinstellingen (WUR, CHE, Van Hall Larenstein) in de regio een project opzetten dat de ervaringen in de praktijk van de VABs onderzoekt en/of waarin nieuwe onderzoeksvragen worden opgepakt. De resultaten van deze onderzoeken worden gedeeld met de leden van het platform VAB. De exacte kennisvragen moeten nog worden gedefinieerd.</p> <p>In 2017 is een onderzoek door een student vanuit VHL uitgevoerd en in opdracht van het bureau LBP- Sight naar de VAB-opgave in de gemeente Barneveld (De Glind en omgeving), onder auspiciën van de gemeente Barneveld en Gebiedscoöperatie O-gen.</p>

Trekker	Brendan McCarthy
Betrokken organisaties	WUR, CHE, VHL
Randvoorwaarden	Goede banden met de onderwijsinstellingen
Budget en kostendragers	120 uren inzet
Doorlooptijd project	Planning: formulering kennisvragen 2018 in AO's Regio Amersfoort en RFV
Rol stuurgroep	Geen directe rol
Waarde voor het gebied	Kennisvermeerdering, samenwerking tussen onderwijs en de praktijk, oplossingen voor vragen uit de praktijk

5. Vinger aan de pols in de regio

We zien dat veel partijen zich mengen in de discussie over de VABs. Iedere partij, zo ook de gemeente, heeft slechts een deel van de oplossing in handen. We denken hierbij niet alleen aan de ondernemers, maar zeker ook aan de banken. Bovendien weten de verschillende partijen afzonderlijk onvoldoende van de actuele ontwikkelingen in de regio. Dat vergt een betere vinger aan de pols in de regio van een onafhankelijke partij die de bewegingen in de markt in de peiling kan houden.

Projecttitel	5a De Gebiedsregisseur
Locatie in de regio	
Doelstelling	
Gewenst resultaat	
Korte omschrijving project/activiteit	
Trekker	
Betrokken organisaties	
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	
Doorlooptijd project	
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	

6. Nieuwe mechanismen uitwerken

We willen werken aan nieuwe mechanismen, financieel en/of fiscaal om de VAB-problematiek voor de langere termijn aan te pakken (b.v. statiegeldregeling, verplicht modulair bouwen, fiscale aftrekbaarheid slopen, VAB-loket voor faciliteren van slopen van VAB, etc.). Dit vergt ook een lobbyproces naar de rijksoverheid en mogelijk ook naar de banken. Daartoe moeten we eerst nog drie opties (uitkomsten van de werksessie van 18 november 2015 onder leiding van de Argumentenfabriek) die eerder zijn benoemd verder uitwerken en voorleggen aan de provincies. Deze opties zijn:

Projecttitel	6a Circulair bouwen
Locatie in de regio	
Doelstelling	Voorkomen van de VAB van de toekomst door stimuleren circulair bouwen
Gewenst resultaat	Voorwaarden bij nieuwbouw van stallen gericht op circulair bouwen
Korte omschrijving project/activiteit	<p>Gestart wordt met het definiëren van een kennisvraag aan een kennisinstelling (studentenproject) om activiteiten die op dit vlak gebeuren te inventariseren en na te gaan hoe de keten van circulaire economie voor wat betreft de VAB's in elkaar steekt. Op basis daarvan zal worden bezien op welke wijze circulaire randvoorwaarden aan bouwvergunningen een plek kunnen krijgen.</p> <p>We willen eerst het huidige proces in beeld brengen: hoe wordt er nu gebouwd? Om dit vervolgens te leggen naast het circulaire bouwen. Daarbij zien we een snel veranderende wereld, waarin sloopbedrijven het afvalmateriaal al om weten te zetten naar grondstoffen voor nieuwbouw. De vraag is op welke leemtes in het bouw- en sloopproces de gemeenten interventies kunnen doen. Dat vereist kennis vanuit de planologie en de bouwkunde 9bv. HTS Utrecht of Saxion Deventer in combinatie met Enschede Vastgoed bouwkunde (HBO)</p>
Trekker	Geert Butz (Ede)
Betrokken organisaties	
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	100 uren inzet
Doorlooptijd project	Start in Q1, afronding kennisvraag in Q4 2018. Daarna wordt een vervolgplanning opgesteld
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	

Projecttitel	6b Doorbraken in het fiscale regime
Locatie in de regio	
Doelstelling	Doorbraken in het fiscale regime mbt VAB
Gewenst resultaat	verandering van standpunten en inzichten bij het Rijk
Korte omschrijving project/activiteit	De fiscale afrekening is een aspect van de VABs dat niet alleen door de regio kan worden opgelost. De regio wil zich echter wel hard maken om de landelijke overheid op te trekken bij het weghalen van barrières die een soepele afbouw van VABs mogelijk kunnen maken. Dit project is erop gericht om een lobby richting rijk mogelijk te maken. Gestart is met een bijeenkomst met enkele Tweede Kamerleden in oktober 2017. De

	vervolgstap is een rondrit door het gebied met een bredere groep Tweede Kamerleden in het tweede kwartaal van 2018 om de VAB problematiek en de fiscale aspecten daarvan goed voor het voetlicht te brengen.
Trekker	Geert Butz (Ede)
Betrokken organisaties	
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	100 uren
Doorlooptijd project	Bijeenkomst TK leden in mei 2018. Daarna vervolgacties bepalen.
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	

Projecttitel	6c Tijdelijk bestemmen
Locatie in de regio	
Doelstelling	
Gewenst resultaat	
Korte omschrijving project/activiteit	
Trekker	
Betrokken organisaties	
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	
Doorlooptijd project	
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	

7. Communicatie

Uitgangspunten voor de programmabrede communicatie:

- We lopen voorop in Nederland als het gaat om het omgaan met de VAB's; deze voortrekkersrol willen we ook uitstralen door een actieve externe communicatie, niet alleen in de regio, maar zeker ook daarbuiten.
- De externe communicatie binnen de regio wordt voornamelijk geladen vanuit de individuele projecten, minder vanuit het programma als geheel.
- In alle externe communicatie uitingen zoals uitnodigingen, programma's van bijeenkomsten, rapportages et cetera van de diverse projecten zal verwezen naar het VAB-programma van de Regio's Amersfoort en FoodValley (mede mogelijk gemaakt door bijdragen van de provincies Gelderland en Utrecht)
- Zo mogelijk worden de 'gezichten' van het programma (de leden van de stuurgroep) naar voren geschoven bij activiteiten / bijeenkomsten
- De coördinatie van de externe communicatie en de uitvoering daarvan vindt plaats vanuit het programmamanagement

Projecttitel	7a Communicatiestrategie
Locatie in de regio	

Doelstelling	
Gewenst resultaat	
Korte omschrijving project/activiteit	In april wordt de communicatiestrategie voor de programmabrede communicatie opgezet. Deze is gericht op meerdere doelgroepen. De inhoud van de communicatie wordt geladen vanuit de verschillende projecten.
Trekker	
Betrokken organisaties	
Randvoorwaarden	
Budget en kostendragers	
Doorlooptijd project	
Rol stuurgroep	
Waarde voor het gebied	